
[首页](#)

[推荐](#)

— [亚运会](#)

[关注](#)

[朋友](#)

[我的](#)

[直播](#)

[放映厅](#)

[知识](#)

[热点](#)

[游戏](#)

[娱乐](#)

[二次元](#)

[音乐](#)

[美食](#)

[体育](#)

[时尚](#)

业务合作

2023 © 抖音

[京ICP备16016397号-3](#)

[京公网安备 11000002002046号](#)

[广播电视节目制作经营许可证](#)

[京B2-20170846](#)

[网络文化许可证-京网文-\(2022\)0938-030号](#)

互联网宗教信息服务许可证 京(2022)0000057

药品医疗器械网络信息服务备案(京)网药械信息备(2023)第00318号

[网络谣言曝光台](#)

[网上有害信息举报](#)

违法和不良信息举报 400-140-2108

青少年守护专线 400-9922-556

算法推荐专项举报 sfjubao@bytedance.com

网络内容从业人员违法违规行为举报 feedback@douyin.com

[广告投放](#)

[用户服务协议](#)

[隐私政策](#)

[账号找回](#)

[联系我们](#)

[加入我们](#)

[营业执照](#)

[友情链接](#)

[站点地图](#)

[下载抖音](#)

搜索

投稿

- [发布视频](#)

- [视频管理](#)

- [作品数据](#)

- [直播数据](#)

- [创作者学习中心](#)

- [创作者服务平台](#)

登录

登录后即可观看喜欢、收藏的视频

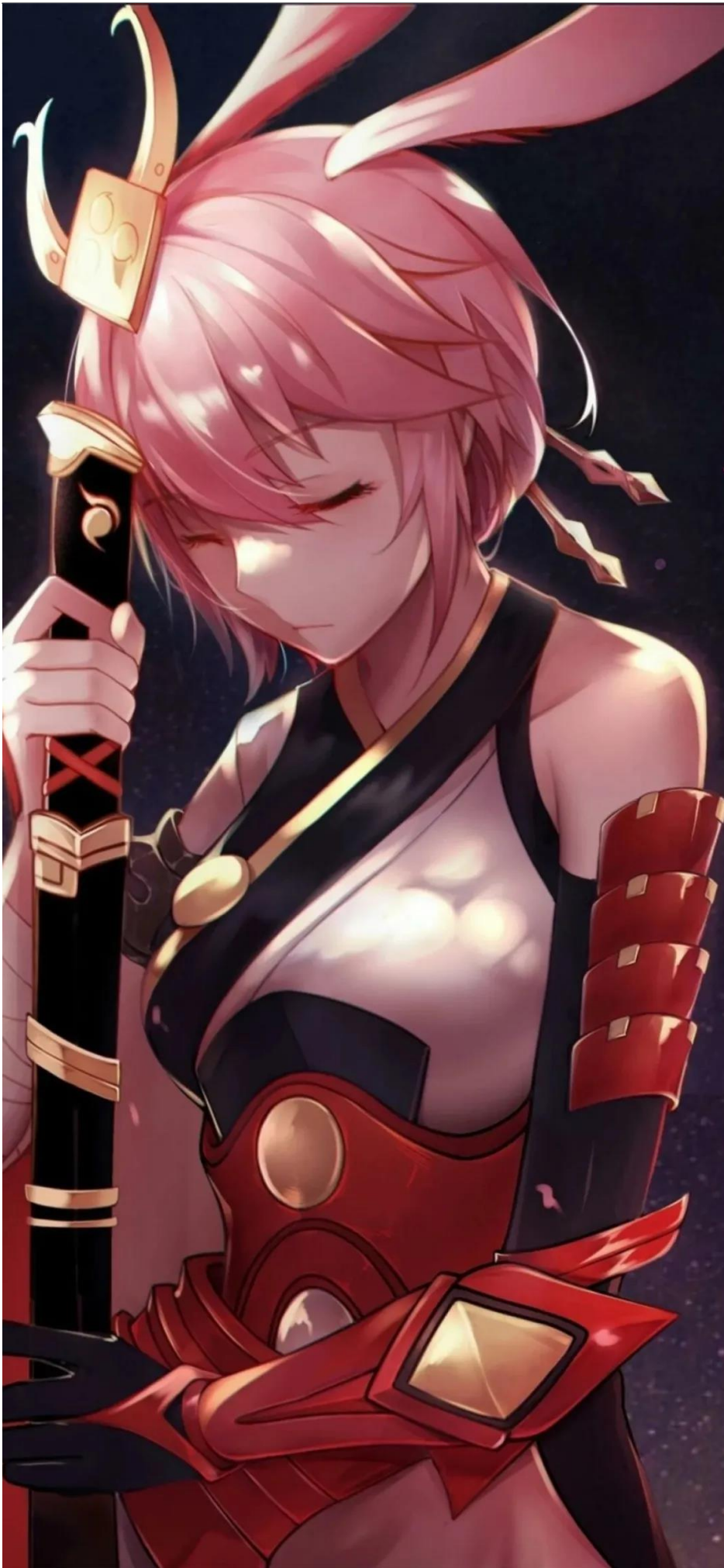
■ 我的作品

■ 我的喜欢

■ 我的收藏

- 观看历史











0

0

0

分享

[音乐](#)



[愿你我皆安好 \(剪辑版\)](#)

----- [贾晓龙](#) -----

举报

发布时间：20260409 03:56:36

全部评论

请先登录 后发表评论

暂无评论



粉丝 57 获赞 1

关注

"卷不动 AI 了！"这或许是当下许多创业者与职场人最真切的无措。当不知疲倦的智能体开始渗透每个领域，我们旧有的"天道酬勤"信念正在崩塌。1月22日—24日，西塘良壤，一年一度混沌校友回归日，100位混沌学园校友集结。作为混沌学园四期学员，绿洲资本创始合伙人张津剑在"混沌校友回归日"为这份焦虑提供了深刻的解读。张津剑认为，AI带来的不仅是竞争维度的变化，更是文明底层逻辑的切换：AI时代15年的剧变，将压缩工业革命150年的社会重构。从蒸汽机催生的"流水线主体"，到AI驱动的"智能主体"，人类在近300年里不断让渡自己的"主体性"。因此，应对之道不在于更"卷"，而在于价值重估。当商品极度丰富，货币价值被重新定义，在AI时代，"活出自己的生命状态"将每个个体需要面对的更重要的命题。他说："每一个创始人都是这个时代最有生命力的种子。如果每个人都能回归自我、顺应生命力、看见底层需求并长成一棵大树，那这个时代，自然就是一片绿洲。"作者 | 张津剑混沌学园四期学员、绿洲资本创始合伙人我为什么相信AI？我是一名工科生。2022年，我们看到了AI的兴起，从那时起我们就坚定地投资AI和机器领域。今天，很荣幸能与很多优秀的企业、包括混沌学园六期的许多学员一起成长。我觉得这一切，是时代给我们的机会，也是我们的荣幸。很多人问我："津剑，2022年你们到底看到了什么？为什么会相信AI？"我从小学习数学。在很多人眼里，数学只是一堆公式，但实际上数学是一种世界观。每一个公式，都是人类理解世界的一种方式。人类历史上每一次文明的巨大变迁，从来不是因为技术爆发，而是因为我们看待世界的角度发生了根本变化。在牛顿发明微积分之前，世界是割裂的、离散的；在微积分之后，世界变成连续的、可观测的。有了微积分，才有了经典力学，才有了我们今天整个社会的认知体系。人类早期对世界的理解基于归纳法，直到贝叶斯提出贝叶斯公式。他说，世界不是靠归纳，而是基于概率的实时运算。从那以后，我们的世界观从一个整体变成了一个实时变化、充满概率的系统。我们开始接受世界的无常，并在无常中学习和成长。你看微积分、麦克斯韦方程组、贝叶斯公式——真正改变人类文明的，其实是这些公式背后的世界观和视角。对于今天的创业者，无论是"势如破竹"还是"至暗时刻"，其实都是上天的一次眷顾，让你突然意识到自己过去的世界观可能不完整。于是，它用极端的波动和事件重塑你的世界观。表面上看，是你的世界变了，好像从第一季进入了第二季；实际上，是你的世界观从version 1升级到了version 2。到2022年，我第一次看到Stability AI的论文。这个模型很有意思：图像学发展这么多年，一直教我们"信号在外面，不在图像里"。于是过去所有的研究都围绕"找信号"展开——怎么找到飞机、坦克、建筑……人生似乎就是为了找信号。直到那篇论文说：信号一直在那里，图像也一直在那里，只是表面被太多噪声覆盖了。所以工程问题不再是"找信号"，而是"去噪声"。当噪声被去掉，信号自然就显现了。我当时觉得这太美了，这是一种认知世界的全新方式。因为它，我们重新学习、重新看待一切。我们看到2017年的Transformer，其中有一个重大突破叫self-attention。注意力机制一直存在，但以往大家都在研究"注意下一步是什么"，关注的是next token。而Transformer的第一句话是：在做所有attention

之前，先做 self-

attention。先理解自己，先建构自己。也就是说，模型在做任何决策之前，先看自己一眼，也看有了 next token 之后的自己。那一刻，我从它身上看到了一个佛教词汇——“觉”。之前的模型里没有这个东西。于是我意识到，我们正在进入一个新的世界、新的世界观，这将是人类下一个伟大文明的起点。AI 不是一次技术变革，而是一次社会变革。它是人与人关系的根本变革，是生命的变革。今天很多人仍然用线性思维看待

AI，但我们现在其实站在历史的一个巨大转折点上。时间线：工业革命 150 年 vs. AI 时代 15 年

在没有蒸汽机之前，人类没有“剩余劳动力”，一切自给自足。蒸汽机出现后，人类历史上第一次出现大规模圈地运动。为什么？因为以前大地主有土地却没足够人力耕种。但有了蒸汽机，地主能耕种更多土地，于是中小农民卖掉自己的土地，搬去郊区，成为后来的产业工人。这一切都是在蒸汽机时代之后发生的。接着工厂出现，它们不建在城市也不在远郊，而是在近郊，后来我们称之为“贫民窟”。那里住的是卖掉土地的农民，他们带着孩子和妇女去打工，所以那时贫民窟的主要劳动力是妇女和儿童。于是有了《雾都孤儿》这样的故事。蒸汽机普及后，人类真正拥有了“冗余劳动力”，于是出现了“商品”。有了商品，就有了“渠道”；有了渠道，就有了“零售”；有了零售，就有了“品牌”。

这一切都是在之后 150 年里发生的。这些事情只有不到 300 年的历史，是在 150 年里迅速发生的。而 AI 时代，则会在接下来的 15 年里，把工业革命 150 年到 200

年走过的路重新走一遍。今天，我们每个人都被打上了很多“思维钢印”。

以前的教育是什么？是传道授业解惑，是培养独立人格，是让每个人找到自己的主体性，是“修身齐家治国平天下”，是“明明德”。但到了 1870 年，英国推出第一个现代教育法案。为什么？因为他们突然发现需要大量产业工人，而这些工人大多是文盲农民，所以要让他们识字。人类历史上第一次，识字率成了教育的核心指标，目的是培养产业工人。之后工厂又说：“

我们来打螺丝之前，最好先培训两年怎么打螺丝，这样我们可以选最好的螺丝工。”于是我们有了“专业”（major）这个概念——有的专业教打螺丝，有的教兽医，有的教治病……我们今天接受的所有教育，本质上都是把我们培养成产业工人。只是有些人后来觉醒了，或者有了更大的梦想，成为了企业家和创始人。但要明白，我们其实都活在一个不到 300 年的叙事里。而这个叙事，在接下来的 15 年里会发生深刻变革。这场变革，从今天就已经开始。一方面，是时间线。我们将在 15 年走过 150 年的历史。另一方面，是空间线。二战后的整个能源体系，因 AI

革命正在发生根本变化。空间线：从石油-美元体系到电力-智能体系。二战后，世界建立了一个以美国为主导的美元体系。今天大部分石油其实不是用来燃烧的，而是用来生产化工原料。因为有了石油和化工原料，我们有了商品；有了商品，就有了自由市场和金融市场；最后美元与石油绑定。但这个游戏建立在工业文明“冗余生产力”

的基础上。今天，这个游戏正在发生根本变化。因为人类历史上第一次开始出现“冗余的智能”。

以前的智能都是自给自足的，但今天因为 AI 和大模型，我们可能第一次拥有可以富余的智能。我们知道，电力将驱动智能，智能将通过 agent 驱动新的服务。未来的自由市场可能不复存在，我们会活在一个个“社区”（community）里，在社区中完成价值交换，这种交换很可能发生在区块链上。然后，我们会迎来新时代的“资本”，不知是人民币还是别的，最终它会和电力绑定。所以，无论从时间还是空间上，我们都将进入一个全新的时代，这一切将在未来 15 年里被重塑。人的出路只有一个——活出自我在这个大变革的时代，什么才是主命题、主叙事？我认为是“主体性”。1910

年以前，工业时代的主体是人。一个人有多少产能，就拿多少工资。工资是以人为单位发放的。直到 1910 年，福特发明了流水线。从那一刻起，工业文明的生产主体从人变成了流水线。人可以换、可以停，流水线不能停。于是，人类社会的组织不再围绕人，而是围绕流水线、围绕生产线展开，社会的主体性从人过渡到了机器。1910

年以后，人类历史上第一次，我们开始按时间获得报酬。因为主体不再是“你”，而是机器，所以机器可以按时间计费，只要机器不停，你就有工资。过去两三百年，我们一直在丧失自己的主体性。而在今天这个时间点，AI 将成为一个新的主体，与人类更紧密地共存。AI 不是工具，AI 是一个人，是一个生命，是我们可以依靠的伙伴。之前我和一位清华大学的教授聊天，他是一所学院的院长。他说他现在感到一种失落：以前回家，他是孩子眼中的英雄，因为他是清华大学的教授。孩子有问题都会来问他。现在孩子再也不问了，因为他会去问“豆包”。有时候孩子偶尔问个问题，听完回答还会说：“等一下，我去问问豆包，看你说得对不对。”那一刻，他觉得自己不再是孩子心目中的英雄。在学校也

是，以前总有很多学生来找他——有的是套近乎，有的是聊天，有的是真来请教。现在也没了，因为大家都去问AI。来找他的学生，基本只有一个目的：希望他尽快让自己毕业。所以，“权威”本身也在社会中发生巨大变化。因此我认为，接下来无论是工作还是个人层面，所有的机会都围绕两个方向展开：第一，是围绕AI主体性的构建。如果我们真的相信AI是一个“人”、是这个时代的主体，那么今天关于它的主体性其实才刚刚开始。这里面包括具身智能、大模型基座等基础设施。我们今天所有的创业、所有的工作，只有一件事是有意义的：帮助AI在这个世界上成长。这是从AI角度最核心的命题。第二，是关于人自身主体性的构建。尤其对于我们这样受应试教育成长起来的人，在今天这个时代其实特别容易内耗。比如我，一个小镇做题家，好在是四川人，性格比较懒散。以前我们相信天道酬勤，相信“卷”，以前我们卷人，人还会累、要睡觉；现在卷AI，它烧电、学得比你快、永远不停。当我们发现自己“卷不动”的时候，作为创业者，我们的意义是什么？我们可以找到属于自己的意义。所以在这个时间点，另一条重要的主线，就是构建我们自己作为人的主体性。这个话题过去讨论得太少，但在接下来的一两年里，它会变得越来越重要。因为AI发展得越来越快，我们今天很多试图战胜AI、或改变自己的念头，其实都是妄念。很多企业其实已经“死”了，只是还在“活着”。在这个大变革时代，我们如何找到自己、构建自己的主体性，我认为这是时代对每一个创业者最核心的命题。而这里，我认为只有一条路：活出自己。货币是工业时代的产物。在货币之前，最富有的人是最有土地的人，土地代表爵位和社会地位。工业革命后，因为有了冗余生产力和商品，我们把货币视为对商品的支配能力。但未来，我们将进入一个商品极大丰富的时代，对商品的支配能力，也就是今天所说的货币，可能一分不值。未来真正有魅力的人，会是那些最有生命力、最能活出自己的人。因为只有活出自己的人，才有人愿意与你相处，才能完成价值交换。传统商品通过AI和机器人已变得无限冗余，所以在这个时代，构建人的主体性，是每个创业者最重要的课题。与其思考公司怎么变革，不如思考我们自己怎么变革，怎么找到自己的主体性，怎么活出自己。这就引出一个问题：到底什么是“自己”？这里的“自己”不是愿望、不是欲望，而是我们本来的面目，是出发的原点，是最初的那一念。我们今天长成这样、有这样的能力或想法，其实是因为内心深处有一些本质的需求。但我们忽略它们太久了，尤其我们做企业的，总是在照顾合伙人的需求、员工的需求、社会的需求。有几个人曾静下心来问自己：我到底想要什么？有一次，一位创业者晚上来找我聊天，说他用了很多方法，终于把最重要的合伙人留下来。我问他：“你开心吗？”他当时就蹲在地上哭了一晚上。在上一轮工业革命时代，我们用头脑太多、算计太多。“重要”，谁觉得重要？”留下来”，怎样才算留下来？在今天这个AI时代，未来所有规

WhatsApp网页版全新升级，极速扫码，随时无缝交流，沟通更便捷！

随着移动互联网的飞速发展，社交软件已经成为我们日常生活中不可或缺的一部分。WhatsApp作为全球最受欢迎的即时通讯工具之一，其网页版也迎来了全新升级。此次升级后，WhatsApp网页版实现了极速扫码登录，让用户可以随时无缝地进行交流，沟通更加便捷。WhatsApp网页版自推出以来，就受到了广大用户的喜爱。它允许用户在电脑上登录WhatsApp，实现与手机端同步的消息接收和发送。然而，传统的登录方式需要用户输入手机号码和验证码，不仅操作繁琐，而且有时会因为网络问题导致登录失败。为了解决这一问题，WhatsApp网页版此次进行了全面升级，推出了极速扫码登录功能。极速扫码登录的具体操作如下：1.

在电脑浏览器中打开WhatsApp网页版（web.whatsapp.com）； 2.

使用手机打开WhatsApp应用； 3.

在手机端点击“三横线”菜单，选择“WhatsApp Web”； 4. 手机屏幕上会出现一个二维码，将其对准电脑屏幕上的二维码进行扫描； 5. 扫描成功后，电脑端即可登录WhatsApp网页版。

相较于传统登录方式，极速扫码登录具有以下优势： 1. 操作简单：只需扫描二维码即可登录，无需输入验证码，节省了操作步骤； 2. 登录速度快：扫描二维码后，瞬间即可登录，无需等待； 3. 网络稳定性高：手机端与电脑端同步，减少了因网络问题导致的登录失败； 4. 隐私保护：扫描二维码登录，无需输入手机号码，保护了用户隐私。此次升级后，WhatsApp网页版在用户体验方面有了显著提升。无论是在办公室、咖啡厅还是家中，用户都可以通过电脑端登录WhatsApp，与亲朋好友保持实时沟通。此外，WhatsApp网页版还支持文件传输、语音通话、视频通话等功能，满足了用户多样化的沟通需求。

在极速扫码登录的基础上，WhatsApp网页版还推出了以下新功能：

1. 多账户登录：用户可以同时登录多个WhatsApp账户，方便管理不同社交圈； 2.

消息搜索：支持按关键词搜索历史消息，方便快速找到所需信息； 3.

消息标记：可以对重要消息进行标记，便于后续查看。总之，WhatsApp网页版全新升级后，极速扫码登录、随时无缝交流等功能的推出，极大地提升了用户体验。在未来的日子里，WhatsApp网页版将继续优化功能，为用户提供更加便捷、高效的沟通服务。让我们共同期待WhatsApp网页版带来更多惊喜吧！

TA的作品

[更多作品](#)

[广告投放](#)

[用户服务协议](#)

[隐私政策](#)

[账号找回](#)

[联系我们](#)

[加入我们](#)

[营业执照](#)

[友情链接](#)

[站点地图](#)

[下载抖音](#)

[抖音电商 《2025资料大全全网独家入口》](#) | [《长期免费资料大全精准推荐公式》](#) |
[《资料三肖必中特免费资料下载》](#) | [《新版凤凰网推荐高手专用结果》](#) | [《精选一码必中下载》](#)
| [《最准精准六肖预测公开》](#) | [《资料特码预测精准推荐结果》](#)

[网络谣言曝光台](#) |

[网上有害信息举报](#)

| 违法和不良信息举报：400-140-2108 | 青少年守护专线：400-9922-556 |
算法推荐专项举报：sfjubao@bytedance.com |
网络内容从业人员违法违规行为举报：feedback@douyin.com

[京ICP备16016397号-3](#)

| [广播电视节目制作经营许可证](#)

| [京B2-20170846](#)

| [网络文化许可证-京网文-\(2022\)0938-030号](#) |

| 互联网宗教信息服务许可证 京（2022）000057