

---

[首页](#)

[推荐](#)

— [亚运会](#)

[关注](#)

---

---

[朋友](#)

[我的](#)

[直播](#)

[放映厅](#)

[知识](#)

[热点](#)

---

---

[游戏](#)

[娱乐](#)

[二次元](#)

[音乐](#)

[美食](#)

[体育](#)

[时尚](#)

---

---

业务合作

2023 © 抖音

[京ICP备16016397号-3](#)

[京公网安备 11000002002046号](#)

---

[广播电视节目制作经营许可证](#)

[京B2-20170846](#)

[网络文化许可证-京网文-\(2022\)0938-030号](#)

互联网宗教信息服务许可证 京(2022)0000057

药品医疗器械网络信息服务备案(京)网药械信息备(2023)第00318号

[网络谣言曝光台](#)

[网上有害信息举报](#)

违法和不良信息举报 400-140-2108

青少年守护专线 400-9922-556

算法推荐专项举报 sfjubao@bytedance.com

网络内容从业人员违法违规行为举报 feedback@douyin.com

[广告投放](#)

[用户服务协议](#)

[隐私政策](#)

[账号找回](#)

[联系我们](#)

[加入我们](#)

[营业执照](#)

[友情链接](#)

[站点地图](#)

[下载抖音](#)

搜索

---

## 投稿

- [发布视频](#)

- [视频管理](#)

- [作品数据](#)

- [直播数据](#)

- [创作者学习中心](#)

- [创作者服务平台](#)

---

登录

登录后即可观看喜欢、收藏的视频

■ 我的作品

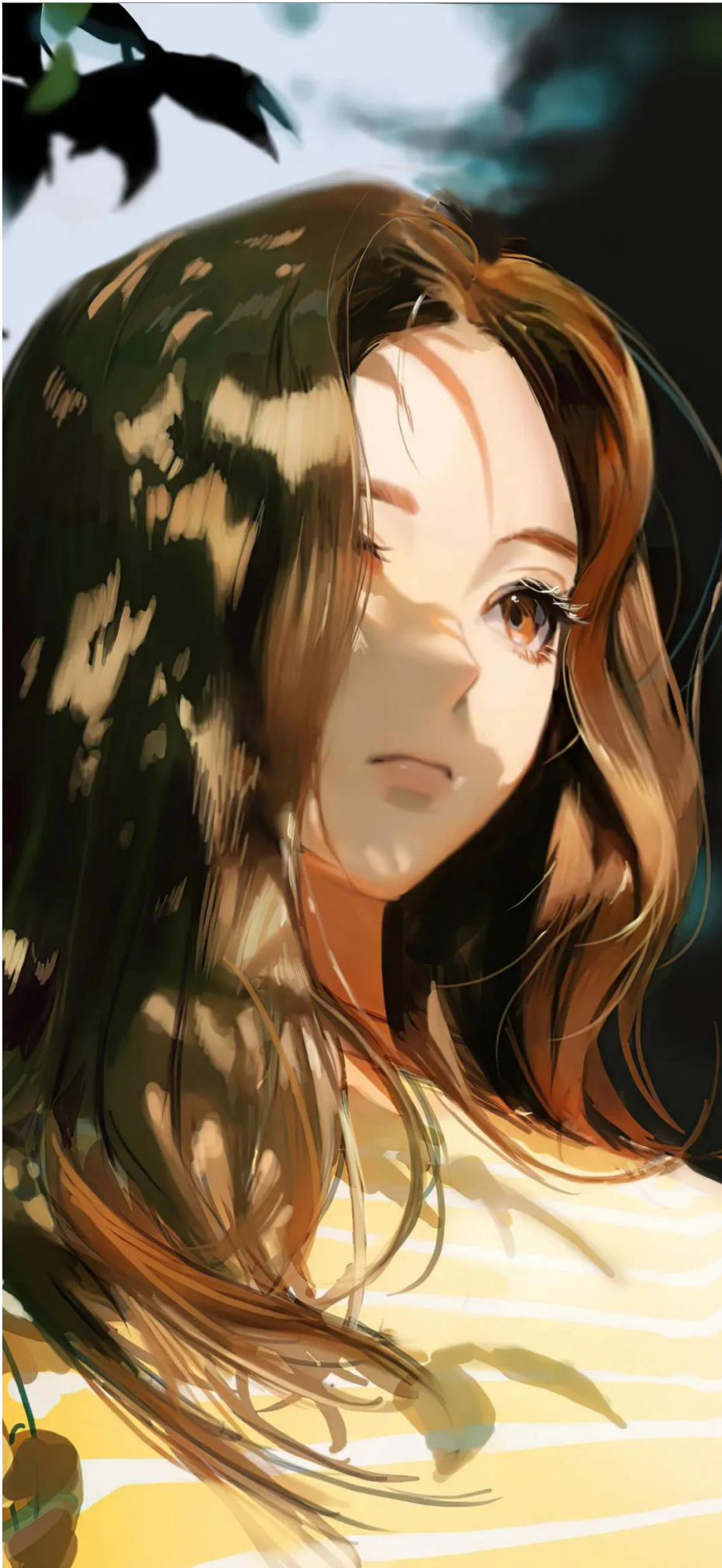
■ 我的喜欢

■ 我的收藏

---

---

- 观看历史















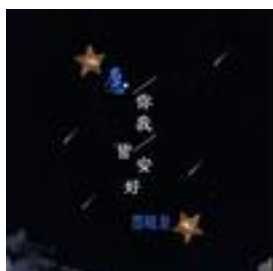


0

0

分享

[音乐](#)



[愿你我皆安好 \(剪辑版\)](#)

[贾晓龙](#)

举报

发布时间：20260404 00:45:53

---

全部评论

请先 登录 后发表评论

暂无评论



粉丝 57 获赞 1

## 关注

一个传统行业的高管，放弃百万年薪，要用 AI 和系统思维为 1000 万家庭提供美好生活服务。" 我父母在 60 出头就走了。" 吴东全（朋友们亲切地称他为 " 栋哥 "）回忆起二十多年前的遗憾，目光深邃，" 我总觉得，他们那一代人，没能过上一种 ' 被好好照料 ' 的生活。" 2001 年，他 26 岁，父母相继离世。那一年，他还是个在新能源行业打拼的年轻人。二十年后，这位曾经的新能源巨头高管毅然转身，一头扎进传统的家居行业，成为一名孤勇的 " 革命者 "。这个转变源于一次家庭生活的刺痛。" 我家里的水龙头坏了，我岳父拿丝袜缠起来，我居然看了两年都没有时间动手去修。" 51 岁的栋哥平静地讲述这个细节。那一刻他意识到：" 哪怕职位做得再高，工资挣得再多，如果连家人的生活都无法照料，这也不是我要的生活。" 跨界：从系统思维到家装难题 2017 年，栋哥走出了工作近二十年的舒适区。他选择挑战一个公认 " 水太深、体验差 " 的行业——家装。为什么选择家装？除了三次糟心的个人装修经历，更因为他敏锐的职业直觉。" 在能源管理中，我们追求极致的系统化与精细化，而家装行业恰恰相反——它是散乱的、无序的。我想做一家以 " 生活服务 " 为主业的公司，用系统思维重构这个行业。" 然而，现实给了这位跨界者沉重的一击。新能源行业是封闭、确定的环境，而家装是在开放、不确定的千家万户中。" 你无法用管理电厂那套方法管理家装工人。" 最初两年，他组建工程部、培训工人，走封闭式打法的路，发现行不通。最难的是信任的缺失。" 这个行业的诚信度缺失，本质上是因为它无法用低成本交付一个好产品。" 栋哥分析道，" 就像定制旗袍比成衣贵几十倍一样，个性化定制的家装本应昂贵，但消费者支付能力有限。" 更致命的是，当他满怀热情地准备线下大干一场时，疫情来了，一切被强制按下暂停键。新模式探索受挫，业务停滞不前。那是长达三年的 " 冰封期 "。栋哥说：" 那三年，我们不敢也不能大动，但恰恰是这被迫的 ' 慢下来 '，让我们有了重新思考本质的机会。" 转机：当混沌方法论遇见家装痛点 2022 年，一次偶然的会让栋哥接触到混沌线上课程。善友教授的第一性原理，像一盏灯照亮了他的迷茫。" 左晖能把房产中介这么 ' 烂 ' 的行业格式化重建，家装为什么不能？" 反复研读善友教授解读左晖的案例，栋哥豁然开朗，他不再纠结于表面问题，而是用第一性原理追问本质：这个行业效率低下、体验糟糕的根源，是因为它极度复杂、无法标准化，而用户又渴望得到高度个性化的 " 生活容器 "。供需之间的根本矛盾，导致了系统的失序。" 想明白这一点，我彻底笃定了。这件事难，是因为它有价值。它注定是场持久战，但方向对了。" 2024 年，栋哥又来到了混沌线下课——Spark 培养营（现更名为 spark 学园），课堂上他和团队一起用 " 一 " 思维与 " 商业六真 " 模型反复拷问自己的业务：" 我的真客户是谁？真需求是什么？" 真客户是谁？不再是房子的主人，而是未来 5-10 年要在其中生活的一家人。真需求是什么？不再是装修得漂亮，而是符合家庭生活变迁的个性化空间。这个认知飞跃，让团队从 " 卖方案的 " 变成了 " 生活进化陪伴者 "，真正实现了战略校准，上下同欲。更关键的是，他们把在 Spark

培养营学到的探索流技术应用在业务中，破解了两大核心难题。

- 对客户：把冰冷的"用户洞察需求问卷"升级为温暖的"家庭生活对话"。在一个安全、平等的场域里，让一家人彼此倾听、彼此看见。神奇的是，这个过程不仅精准捕捉了居住需求，甚至"长"出了一个意外的新产品方向——家庭关系探索服务。"我们发现，了解家庭生活需求的底层，其实是改善家庭成员之间的关系。"
- 对内部：用探索流打破设计师、建材商、工人、业主之间的"部门墙"和不信任。"当大家放下指责，开始真诚地分享自己的困难与思考时，协作的化学反应就发生了。"组织从管控机器，变成了一个活的、有信任的共创生态。

进化：AI时代，打倒自己这个CEO

2025年，当外界普遍聚焦于如何"使用"AI工具时，善友教授"AI只是一个维度"的观点，帮栋哥化解了AI焦虑，将其视野提升到超越工具层面的更高维度。基于这一认知，栋哥做了一个大胆决定：解散公司人力资源部，成立"组织效率部"。"AI来了，我们的资源不应该局限于'人力'。数据、算法、算力都是资源。"这位51岁的创业者，展现出令人惊讶的前瞻性。他把公司内部的研习院改名为"碳硅合创"——碳基生命与硅基生命的共同创造。"未来的组织，一定是碳基生命（人类）的情感、创造力，与硅基生命（AI）的算力、逻辑的深度融合体。在具体工作上，AI可以是'主角'，负责高效执行；而人类是'导演'和'决策者'，负责定战略、注入温度。"他甚至开玩笑说要"打倒CEO"：让AI处理流程化的决策，解放人类的创造力。如今，从房屋建模、智能设计到施工监测，AI已深度切入其业务链条。更有趣的是，原本建材商觉得他是"疯子"，但挂上"AI家居"的名号后，合作伙伴纷至沓来。AI，成了他连接旧产业与新世界的通用语。

东台：一个县城的"连接点"

实验2025年，栋哥成为Spark东台共创中心的发起人。但他对"共创中心"有自己的理解。"很多人把共创中心看作'地盘'，但我不这么想。"他说，"东台不应该是个'圈'，而应该是个'点'——所有Spark火种的连接点。"这个定位，源于他对Spark本质的理解："Spark是未定义的，它是从你生命里被唤醒和生发出来的东西。"在东台，你会看到：一个践行者的真实战场：混沌一思维、探索流如何应用到实际业务中——从战略校准到团队协作，从产品创新到生态构建。一场碳硅合创的前沿实验：在这里，AI不是工具，是"新同事"；组织不是管控，是"自驱动小单元"。

一次传统行业的深度重构：看一个跨界者如何用系统思维、第一性原理，拆解家装这个"比造车复杂10倍"的行业。"我不是教育行业的，我不会做赋能。"栋哥坦诚地说，"但我可以先做个践行者，如果做得好，就是个示范者；做得不好，也是个教材。"相信：难而正确的事

采访的最后，栋哥谈到了"后悔"。"我这个人不太会后悔。人生是长跑，很多事情盖棺才能定论。从十年维度看，很多得失都会拉平。"这种长期主义的笃定，支撑着他走过创业的至暗时刻。家装业务至今未盈利，靠其他业务养活团队，但他坚信方向正确。"逻辑上成立的事情，事实上一定能够落地，只是时间早晚的问题。"这或许就是Spark最本质的精神：在不确定的时代，找到那件"难而正确"的事，然后用十年去磨一剑。

在东台，你会遇到这样一个创业者：他51岁，却比很多年轻人更拥抱变化；他跨界创业，却比行业老手更懂本质；他面临困境，却比谁都更相信未来。如果你也在寻找：如何用第一性原理拆解行业难题？如何让团队在AI时代"碳硅合创"？如何在一个传统行业里，走出自己的"英雄之旅"？那么，3月6日-8日，Spark学园第11期，江苏东台。在这里，你会看到一种可能：当一个人的生命热情，遇见一个时代的变革需求；当一个行业的痛点，遇见一套深刻的方法论——改变，就这样发生了。这不是一堂课，这是一次看见。看见另一种创业的可能，看见另一种组织的形态，看见另一种人生的活法。Spark东台，等你来点燃。栋哥的办公室里挂着一幅字："阳春布德泽，万物生光辉。"这句古诗是他公司"德泽智联"名字的由来。他相信商业的本质不是掠夺，而是滋养——用系统的善意，滋养每一个家庭的生活。

## WhatsApp网页版全新升级，快速配对，随时随地畅聊无阻

。随着移动互联网的飞速发展，人们对于即时通讯的需求日益增长。

WhatsApp作为全球最受欢迎的即时通讯应用之一，其网页版也迎来了全新升级。此次升级，WhatsApp网页版实现了快速配对，让用户随时随地畅聊无阻，极大地提升了用户体验。

一、快速配对，畅享沟通新体验 在此次升级中，WhatsApp网页版重点优化了配对功能。用户只需在网页版登录自己的账号，即可快速找到好友，实现一键配对。无论是家庭、朋友还是同事，都可以在第一时间内建立联系，畅享沟通新体验。

1. 优化搜索功能：通过智能搜索算法，WhatsApp网页版能够快速匹配用户的好友，大大缩短了配对时间。
2. 支持群聊配对：用户可以在网页版创建或加入群聊，与多人实时沟通，满足不同场景下的沟通需求。
3. 个性化推荐：根据用户的社交圈和兴趣爱好，WhatsApp网页版会推荐可能感兴趣的好友，帮助用户拓展社交圈。

二、随时随地畅聊，打破时空限制

WhatsApp网页版的全新升级，不仅实现了快速配对，还让用户随时随地畅聊无阻。以下是一些亮点：

1. 跨平台使用：用户可以在电脑、平板和手机等多个设备上登录WhatsApp网页版，实现无缝切换。
2. 语音和视频通话：WhatsApp网页版支持语音和视频通话功能，让用户在网页端也能享受到高质量的实时沟通。
3. 文件传输：用户可以在网页版发送和接收图片、视频、文档等多种文件，方便快捷。
4. 消息同步：WhatsApp网页版与手机端的消息同步功能，让用户在网页端也能实时查看和回复消息。

三、隐私保护，让沟通更安心

在此次升级中，WhatsApp网页版也进一步加强了隐私保护措施，确保用户沟通安全：

1. 数据加密：WhatsApp网页版采用端到端加密技术，保障用户消息和通话的隐私安全。
2. 严格隐私政策：WhatsApp网页版严格遵守隐私政策，不收集用户个人信息，确保用户隐私不受侵犯。

总之，WhatsApp网页版的全新升级，让用户在快速配对的基础上，随时随地畅聊无阻。无论是家庭、朋友还是同事，都可以在WhatsApp网页版上实现高效沟通。随着移动互联网的不断发展，WhatsApp网页版将继续优化功能，为用户提供更加便捷、安全的沟通体验。

。

## TA的作品

---

[更多作品](#)

---

[广告投放](#)

[用户服务协议](#)

[隐私政策](#)

---

[账号找回](#)

[联系我们](#)

[加入我们](#)

[营业执照](#)

[友情链接](#)

[站点地图](#)

[下载抖音](#)

[抖音电商《网红公式规律精准推荐导航》](#) | [《最新一码必中必中公式大全网》](#) | [《免费正版挂牌预测公开公式》](#) | [《2025特码预测开奖》](#) | [《2025免费资料大全高手专用大全网》](#) | [《长期正版挂牌全网独家结果》](#) | [《长期官方资料大全公式规律内容》](#)

[网络谣言曝光台](#) |

[网上有害信息举报](#)

| 违法和不良信息举报：400-140-2108 | 青少年守护专线：400-9922-556 |  
算法推荐专项举报：sfjubao@bytedance.com |  
网络内容从业人员违法违规举报：feedback@douyin.com

[京ICP备16016397号-3](#)

| [广播电视节目制作经营许可证](#)

| [京B2-20170846](#)

| [网络文化许可证-京网文-\(2022\)0938-030号](#) |

| 互联网宗教信息服务许可证 京（2022）000057