

---

[首页](#)

[推荐](#)

[— 亚运会](#)

[关注](#)

---

---

[朋友](#)

[我的](#)

[直播](#)

[放映厅](#)

[知识](#)

[热点](#)

---

---

[游戏](#)

[娱乐](#)

[二次元](#)

[音乐](#)

[美食](#)

[体育](#)

[时尚](#)

---

---

业务合作

2023 © 抖音

[京ICP备16016397号-3](#)

[京公网安备 11000002002046号](#)

---

[广播电视节目制作经营许可证](#)

[京B2-20170846](#)

[网络文化许可证-京网文-\(2022\)0938-030号](#)

互联网宗教信息服务许可证 京(2022)0000057

药品医疗器械网络信息服务备案(京)网药械信息备(2023)第00318号

[网络谣言曝光台](#)

[网上有害信息举报](#)

违法和不良信息举报 400-140-2108

青少年守护专线 400-9922-556

算法推荐专项举报 sfjubao@bytedance.com

网络内容从业人员违法违规行为举报 feedback@douyin.com

[广告投放](#)

[用户服务协议](#)

[隐私政策](#)

[账号找回](#)

[联系我们](#)

[加入我们](#)

[营业执照](#)

[友情链接](#)

[站点地图](#)

[下载抖音](#)

搜索

---

## 投稿

- [发布视频](#)

- [视频管理](#)

- [作品数据](#)

- [直播数据](#)

- [创作者学习中心](#)

- [创作者服务平台](#)

---

登录

登录后即可观看喜欢、收藏的视频

■ 我的作品

■ 我的喜欢

■ 我的收藏

---

---

- 观看历史



















---

0

0

0

分享

[音乐](#)



[愿你我皆安好 \(剪辑版\)](#)

----- [贾晓龙](#) -----

---

举报

发布时间：20260403 20:18:41

全部评论

请先登录 后发表评论

暂无评论

---



粉丝 57 获赞 1

关注

内容来源 | 本文摘编自中信出版集团书籍《人工智能时代与人类未来》亨利·基辛格、埃里克·施密特、丹尼尔·胡滕洛赫尔 著 责编 | 贾宁 排版 | 拾零第 9469 篇深度好文：3305 字 | 9 分钟阅读

你好，我是笔记君。不知道你有没有注意到一个现象：每次技术大变革，市面上就会冒出一堆书。有的教你“三天入门”，有的告诉你“未来已来”，还有的给你打鸡血“抓住风口”。但有一种书，很少有人写。那就是让人停下来、往回看、往深想的书。最近我读完了《人工智能时代与人类未来》这本书。合上书的那一刻，后背发凉。今天，我想和你聊聊，为什么一本讲 AI 的书，能让人读出这种感觉。

一、写这本书的，是三个“老头”

先说说作者阵容。这本书的三个作者，年纪加起来超过 200 岁。第一位，亨利·基辛格，美国前国务卿，活了 100 岁，见过二战后的整个世界格局变迁。他总能在别人热血沸腾时，问出那个最冷静的问题。第二位，埃里克·施密特，谷歌前 CEO，在硅谷摸爬滚打几十年，亲眼看着互联网从无到有，又看着 AI 一步步走进我们的工作生活里。第三位，丹尼尔·胡滕洛赫尔，麻省理工学院的教授，一个真正懂技术的学者。这三个老头凑在一起，本身就很有意思：一个搞政治的，一个搞商业的，一个搞技术的。他们不是来给你普及“什么是深度学习”的，也不是来预测“AI 会取代哪些工作”的。他们坐在一起，只讨论一个问题：当一种全新的智能形态出现在地球上，人类该怎么办？

二、AI 的真正可怕之处，不是“像人”

我们普通人聊 AI，最常问的问题是：它能不能像人一样思考？它有没有意识？它会不会爱上我？这三个老头说：你们问错问题了。书里有一个核心观点，我读到时愣了一下：AI 最令人不安的特征，不是它变得越来越像人，而是它正在变得越来越不像人，却能在越来越多的领域超越人类。什么意思？你想想看。以前的机器，是“力气大”——比人跑得快，比人搬得重。现在的 AI，是“脑子怪”——它处理信息的方式，和人类完全不同。人类是怎么思考的？我们有直觉，有经验，有情感，有偏见。我们会走捷径，会凭感觉判断，会在信息不全的时候做决策。这是我们几百万年进化出来的生存策略。但 AI 看世界的方式，是纯粹的概率、统计、模式匹配。它能在围棋中击败人类，但它不知道“围棋”是什么。它能写诗，但它不懂什么是“忧伤”。书里把这种现象叫作“认知鸿沟”——人类和 AI 之间，正在出现一条无法弥合的鸿沟。AI 越来越聪明，但那种聪明，不是我们熟悉的那种聪明。这就带来一个问题：当 AI 做出一个决策时，我们可能根本无法理解它是如何得出这个结论的。书里举了一个例子：在医疗领域，AI 可以通过医学影像诊断疾病，准确率超过人类医生。但有时候，AI 判断一张片子“有问题”，依据的可能是片子上某个人类医生根本不会注意的细微特征。它说对了，但没人知道它为什么对。你能接受一个“说不清理由但结果正确”的诊断吗？这个问题，比“AI 会不会抢我工作”难回答得多。

三、第二次“启蒙运动”

书的第一章有个观点说：“由于 AI 的出现，假定的人类理性优越性遭遇了部分颠覆，而能够匹敌或超越人类智能的机器却在激增，这预示着一场可能比启蒙运动更为深远的变革即将到来”。什么是启蒙运动？简单说，就是 18 世纪那帮哲学家喊出的口号：人类可以依靠理性，理解世界，掌

控命运。康德说：要有勇气运用你自己的理性！笛卡尔说：我思故我在。牛顿说：我能用几条简单的定律，描述整个宇宙的运行。这个信念，支撑了人类过去三百年的狂奔。我们相信世界是有规律的，规律是可以被理解的，理解之后是可以被利用的。但 AI 的出现，正在动摇这个信念。为什么？因为 AI 正在创造一个“人类无法完全理解的世界”。

你看，这不是技术问题了。这是哲学问题，是人类身份认同的问题。如果我们生活在一个由 AI 驱动、但 AI 的逻辑我们无法完全理解的世界里，我们还是这个世界的“主人”吗？

启蒙运动说：人类是理性的主体。AI 说：也许理性不需要主体，算法自己就够了。这句话，足够让任何一个对人类文明有感情的人，后背发凉。四、战争、外交与“黑箱决策”三个老头里有一位是基辛格，所以这本书不可避免地会聊到政治和战争。这一部分，读起来更是让人头皮发麻。想象一下：未来的战场上，AI 系统可以在一毫秒内做出决策——识别目标、评估威胁、选择打击方案。人类指挥官根本没时间干预，甚至没时间理解 AI

为什么要这么选。这还不是最可怕的。最可怕的是，如果对手也用 AI 呢？两个 AI 系统在战场上“对话”，它们的决策逻辑人类根本看不懂。一场战争的走向，可能由两个“黑箱”之间的博弈决定。基辛格在书里问了一个问题：在这样的世界里，威慑、谈判、投降，这些概念还成立吗？传统的战争，是有“语言”的。一方做出一个动作，另一方看懂了这个动作的含义，然后做出回应。这是一种“对话”。

但如果动作是由 AI 做出的，含义是 AI 赋予的，对手也是 AI 在解读，人类的意志被跳过了。那这还是“战争”吗？还是变成了某种人类无法参与的、机器之间的博弈？外交也是一样。施密特在书里提到，未来的外交官，可能不仅要理解对方国家的文化和利益，还要理解对方国家 AI 系统的“思维模式”。听起来像科幻小说？但如果你关注近几年的 AI 发展，就知道这些已经不是纯理论推演了。五、我们该怎么办？聊了这么多让人担忧的问题，你一定想问：那怎么办？这本书没有给出一个“三步走解决方案”。这可能是让一些读者失望的地方。但我想，这正是这本书的诚恳之处。面对真正复杂的问题，那些告诉你“按这几个步骤就能搞定”的人，往往是在骗你。但这本书确实给出了一些思考的方向。第一，保持人的判断力。书里反复强调一个词：human judgment（人的判断）。AI 可以辅助决策，可以提供信息，可以预测结果，但最终的价值判断，必须由人来做。因为价值判断，需要的是“意义感”，而不是“最优解”。

而意义感，是人独有的。第二，重新思考教育。如果我们生活的世界，越来越多地由 AI 参与构建，那么下一代需要学什么？还像我们一样背公式、记知识点吗？可能不是。也许未来的教育，核心是培养人与 AI

协作的能力，是在信息过载中保持清醒的能力，是在算法推荐之外做出独立选择的能力。第三，建立“可解释性”的底线。不是所有领域都可以让 AI“黑箱操作”。

有些决策，必须能够被人类理解，必须能够被追溯，必须有“人”站出来负责。这个底线划在哪里，需要全社会一起讨论。写在最后读完《人工智能时代与人类未来》，我想说一句：所有伟大的技术，最终拷问的都是人——我们是谁，我们要去哪，我们还不想做自己的主人。这本书，不是一本让你“看懂 AI”的书。它是一本让你“看清自己”的书。它写的不是代码、算法、模型。它写的是当人类这个物种，第一次面对另一种智能形态时，那种混合着好奇、兴奋、不安、敬畏的复杂心情。书里写的那些问题，没有一个有现成答案。而且，那个“没有答案”

的状态，可能就是未来的常态。我认为，AI 最值得聊的，不是技术本身，而是技术把人逼到了墙角，逼着人重新问那些古老的问题：什么是理解？什么是理性？什么是人？这些问题，两千年前柏拉图问过，五百年前笛卡尔问过，今天，轮到我们了。我们深嵌于一个政治、经济、科技、哲学都在经历持续变革和深刻重塑的复杂社会与商业系统之中。在前所未有的复杂系统性变革中，我们需要的是理解世界底层的“元能力”。面向 AI 新时代，笔记侠 PPE（哲学、政治学与经济学）课程，正是为理解这样的复杂系统而生：理解国际贸易与经济政策、理解国际政治与治理模式、理解全球技术与科技范式、理解 AI 哲学和科技经济、理解文明进程与哲学意义。这是第五代企业家应有的一套“操作系统”。

笔记侠 PPE 课程 26 级招生现已启动。驾驭技术、洞察世界、扎根中国、修炼心力，在应对时代重重挑战中寻找决策底牌。穿越变革的旧世界，找到时代的新大陆，从升级你的 PPE 决策底层开始。欢迎你扫描下方海报二维码，添加课程主理人咨询详情。好文阅读推荐：春节 AI 大战：美团入局了！字节跳动，又甩出一张王炸！”

子弹笔记  
“是笔记侠的矩阵公众号，聚焦职场效率追求、人际关系与高潜成长者，帮你 3 分钟吃透核心观点和方法论。欢迎关注~分享、点赞、在看，3 连 3 连！

## WhatsApp网页版纯净版聊天：便捷沟通的全新体验

随着互联网技术的飞速发展，人们对于沟通的需求日益增长。作为全球最受欢迎的即时通讯工具之一，WhatsApp凭借其强大的功能和便捷的操作，赢得了广大用户的喜爱。近日，WhatsApp网页版纯净版聊天功能正式上线，为用户带来了全新的沟通体验。###

一、WhatsApp网页版纯净版聊天的优势

1. **\*\*便捷操作\*\***：用户只需在电脑上打开浏览器，输入WhatsApp网页版网址，即可登录并使用。无需下载和安装任何软件，大大节省了用户的设备空间。
2. **\*\*同步消息\*\***：WhatsApp网页版纯净版聊天与手机端消息同步，用户在电脑上收到的消息，手机端也会实时更新。无论是工作还是生活，都能确保不错过任何重要信息。
3. **\*\*隐私保护\*\***：WhatsApp网页版纯净版聊天采用端到端加密技术，确保用户聊天内容的私密性。即使数据被截获，也无法被破解，有效保护用户隐私。
4. **\*\*界面简洁\*\***：相较于其他社交软件，WhatsApp网页版纯净版聊天界面简洁明了，无广告打扰，让用户能够专注于沟通本身。
5. **\*\*跨平台使用\*\***：WhatsApp网页版纯净版聊天支持Windows、Mac、Linux等操作系统，用户可以根据自己的需求选择合适的平台。###

二、如何使用WhatsApp网页版纯净版聊天

1. **\*\*登录手机端WhatsApp\*\***：首先，在手机端打开WhatsApp，确保已经登录并开启了网络连接。
2. **\*\*访问WhatsApp网页版\*\***：在电脑浏览器中输入WhatsApp网页版网址（<https://web.whatsapp.com/>），等待页面加载。
3. **\*\*扫描二维码\*\***：打开手机端WhatsApp，点击页面上的二维码图标，使用手机摄像头扫描电脑屏幕上的二维码。
4. **\*\*登录网页版\*\***：扫描成功后，手机端会自动登录网页版WhatsApp，用户即可在电脑上开始聊天。###

三、WhatsApp网页版纯净版聊天的应用场景

1. **\*\*远程办公\*\***：对于经常出差或在家办公的用户，WhatsApp网页版纯净版聊天可以方便地与同事、客户保持沟通。
2. **\*\*家庭沟通\*\***：WhatsApp网页版纯净版聊天可以帮助家庭成员在异地保持联系，分享生活点滴。
3. **\*\*学习交流\*\***：学生可以使用WhatsApp网页版纯净版聊天与同学、老师进行学术交流，提高学习效率。
4. **\*\*社交娱乐\*\***：WhatsApp网页版纯净版聊天也可以用于与朋友、亲人进行日常聊天，增进感情。

---

总之，WhatsApp网页版纯净版聊天为用户带来了全新的沟通体验。在享受便捷、安全、私密的同时，也让我们的生活更加丰富多彩。随着技术的不断进步，相信WhatsApp网页版纯净版聊天将会为更多用户带来惊喜。

TA的作品

[更多作品](#)



---

[广告投放](#)

[用户服务协议](#)

[隐私政策](#)

[账号找回](#)

[联系我们](#)

[加入我们](#)

[营业执照](#)

[友情链接](#)

[站点地图](#)

[下载抖音](#)

[抖音电商](#) | [《官方精准六肖全网独家下载》](#) | [《免费免费资料精选资料大全查询》](#) | [《内部必中三肖资料大全查询》](#) | [《精选特码预测图解》](#) | [《内部管家婆资料预测公开》](#) | [《免费凤凰网推荐免费资料大全》](#) | [《最新一肖一码资料大全推荐》](#)

[网络谣言曝光台](#) |

[网上有害信息举报](#)

| 违法和不良信息举报：400-140-2108 | 青少年守护专线：400-9922-556 |  
算法推荐专项举报：sfjubao@bytedance.com |  
网络内容从业人员违法违规行为举报：feedback@douyin.com

[京ICP备16016397号-3](#)

| [广播电视节目制作经营许可证](#)

| [京B2-20170846](#)

| [网络文化许可证-京网文-\(2022\)0938-030号](#) |

| 互联网宗教信息服务许可证 京（2022）000057