

---

[首页](#)

[推荐](#)

— [亚运会](#)

[关注](#)

---

---

[朋友](#)

[我的](#)

[直播](#)

[放映厅](#)

[知识](#)

[热点](#)

---

---

[游戏](#)

[娱乐](#)

[二次元](#)

[音乐](#)

[美食](#)

[体育](#)

[时尚](#)

---

---

业务合作

2023 © 抖音

[京ICP备16016397号-3](#)

[京公网安备 11000002002046号](#)

---

[广播电视节目制作经营许可证](#)

[京B2-20170846](#)

[网络文化许可证-京网文-\(2022\)0938-030号](#)

互联网宗教信息服务许可证 京(2022)0000057

药品医疗器械网络信息服务备案(京)网药械信息备(2023)第00318号

[网络谣言曝光台](#)

[网上有害信息举报](#)

违法和不良信息举报 400-140-2108

青少年守护专线 400-9922-556

算法推荐专项举报 sfjubao@bytedance.com

网络内容从业人员违法违规行为举报 feedback@douyin.com

[广告投放](#)

[用户服务协议](#)

[隐私政策](#)

[账号找回](#)

[联系我们](#)

[加入我们](#)

[营业执照](#)

[友情链接](#)

[站点地图](#)

[下载抖音](#)

搜索

---

## 投稿

- [发布视频](#)

- [视频管理](#)

- [作品数据](#)

- [直播数据](#)

- [创作者学习中心](#)

- [创作者服务平台](#)

---

登录

登录后即可观看喜欢、收藏的视频

■ 我的作品

■ 我的喜欢

■ 我的收藏

---

---

- 观看历史





















---

0

0

0

分享

[音乐](#)



[愿你我皆安好 \(剪辑版\)](#)

----- [贾晓龙](#) -----

---

举报

发布时间：20260404 00:54:48

全部评论

请先登录 后发表评论

暂无评论

---



粉丝 57 获赞 1

关注

题图来源：视觉中国记者 | 杨松 编辑 | 鄢子为短短 5 天内，高德三度遭到约谈。2 月 13 日，由于借贷业务，高德和其他 5 家出行平台，被金融监管总局等部门约谈。此前 4 天，其因网约车抽佣、火车票销售等事宜，已两次被约谈。目前，在高德讨生活的，已有数十家小型出行平台和百万司机。高德被首度约谈后一日，《21CBR》记者在北京使用其打车，光“经济型”车型，其就有 12 个选择，包括星徽、AA 出行等小型平台。“不歇班，一个月收入约 6000 块。”

旗秒出行的靳师傅称，自己于 2025 年 11 月辞职跑网约车。靳师傅表示，他看不到乘客在高德支付的金额，不清楚抽佣情况，只是，春节假期一过，就想找个公司上班，“不能拿它当职业干。”轻资产运营平台，易通过低价、补贴争夺流量，倒逼入驻方压价，同时叠加层层抽佣的模式，进一步压缩司机收入。”

网经社电子商务研究中心移动出行分析师陈礼腾分析。连续三次约谈，高德无疑将承受更大的合规压力，其本身也在寻求改变。导流获利截至 2025 年底，全国共有 395 家网约车平台。滴滴、曹操出行、如祺、T3 等少数平台，本身实力雄厚或拿到巨额融资，品牌知名度高，可以依靠自有渠道，获得一定单量。大多数小出行平台，如旗秒出行，叫不上名，“寄生”于高德等聚合平台，仰仗对方流量，获得订单，并支付佣金。来源：盛威时代以盛威时代为例，旗下拥有 365 约车，2025 年 1-6 月，仅高德平台，就为其贡献 94.5% 的 GTV（订单总交易价值）。聚合平台抽佣比例为 10%-20%。其招股书显示，聚合平台抽佣比例为 10%-20%；盛威时代与高德签订协议，费用率为 9%，飞猪是 15%。2025 年 1-6 月，盛威时代从高德平台获得的 GTV 为 8.3 亿元，共支付 6140 万元服务费。以此计算，高德打车的抽成率为 7.4%。相较滴滴平台 14% 的平均抽成率，这个数字看似不高。但乘客及司机补贴、纠纷处理等运营成本，多数由出行平台承担，聚合平台只承担有限责任，成本较低。比如，2025 年 1-6 月，针对每笔订单，盛威时代奖励乘客 0.5 元，补贴司机 0.3 元。聚合平台产生的司乘纠纷，通常也由其解决。靳师傅则告诉记者，他使用的接单软件，看不到订单来自哪个平台，更不用说每一张订单，平台抽走多少。这些小出行平台，难挣钱。靠高德导流，盛威时代单量攀升，2022 年网约车单量有 3270 万单，2024 年增长至 7030 万单。期间，毛利率从 2.9% 降至 -0.2%。跟打车业务一样，坐拥约 10 亿月活用户的高德，其火车票销售、借贷业务，均主要基于流量模式变现。合规承压高德坐拥 10 亿用户，打车为其核心业务，入口置于 App 首页下方。其采用“聚合”模式，不自建车队，也不用管理司机，作为中间商，撮合交易，将用户订单分发至各个打车平台。作为“非标”特殊商品，网约车服务，注重线下体验。在一个流动的私密空间里，用户对平台有着更高期许。来源：图虫”

高德轻资产商业模式与消费者安全需求之间，存在矛盾。”陈礼腾说。“作为‘平台的平台’，网约车聚合平台，通过格式条款将安全风险、质量风险转移给消费者和第三方服务商，而自身仅承担有限的信息撮合责任。”陈礼腾提出，当乘客在聚合平台遭遇服务问题时，这些格式条款造成消费者维权障碍，形成典型的“踢皮球”现象。聚合平台的合规率，往往弱于自营平台。据交通运输部数据，2025 年 12 月，高德打车的订单合规率为 69.4%；主流网约车自营平台，如祺、曹操等，高于

80%。两个月后，高德打车，被约谈。2月9日，消息显示，交通运输新业态协同监管部际联席会议办公室指出，高德打车对合作网约车平台管理不到位、压低运价、应急处置不当等问题。主管部门要求其“深刻反思”，加强对接入平台、车辆及司机的审核；认真落实降抽成承诺，保障司机合理收入。2月12-13日，高德又因火车票销售、借贷业务遭到相关部门约谈，一周内三度约谈，折射了其合规的压力。低调求变高德为代表的聚合平台，单量庞大。2025年12月，共有9.63亿笔网约车订单，其中聚合平台完成2.92亿单，占比达到三成。高德打车，切走大块蛋糕。据盛威时代招股书，高德2024年获得22亿张订单，在聚合平台里，占比达到67%。2025年，阿里管理层提及，高德已实现季度盈利；4-9月，其收入仍在增长。管理层闷声扩张网约车业务，保持低调。高德董事长刘振飞在公开场所，很少提到网约车。官方账号“高德打车”，在微信、微博等平台，也于2025年8月停更。高层大讲“空间智能”故事，发力扫街榜等新业务之际，网约车行业，悄然发生变化。部分网约车企业，发力Robotaxi（自动驾驶出租车）业务。比如阿里系哈啰，其Robotaxi业务拿到30亿元投资，已在常州、广州两地开展路测。个别重资产的运力提供商，不愿在用户端受制于高德等聚合平台，其Robotaxi业务多在自有渠道进行测试。如祺出行便推出了“Robotaxi+”平台，运营车辆已超300台。来源：如祺出行一旦Robotaxi业务发展壮大，出行行业将迎来洗牌。缺乏资金与技术的中小网约车平台，或将出局，高德可合作的运力方会随之减少。同时，具备优势的品牌，也会加大自我渠道建设，减少对第三方聚合平台的依赖。对此，高德也加速布局该领域，与小鹏Robotaxi合作，并接入文远知行、小马智行等自动驾驶企业。当下，Robotaxi处于初级阶段，运力有限，在整个出行市场占比较低。忙着落地整改的高德，靠聚合模式，还能继续吃流量红利。

## WhatsApp网页版全新上线，秒开即用聊天，扫码登录直达！

随着科技的不断发展，移动通信工具也在不断进化。WhatsApp作为全球最受欢迎的即时通讯应用之一，其网页版也终于在广大用户的期待中正式上线。全新升级的WhatsApp网页版，实现了秒开即用聊天，扫码登录直达的便捷体验，让用户在电脑前也能轻松享受与好友的即时沟通。WhatsApp网页版是WhatsApp官方推出的全新功能，旨在让用户在电脑端也能享受到与手机端相同的即时通讯体验。此次升级，WhatsApp网页版在速度、稳定性和易用性上都有了显著提升，让用户在使用过程中更加流畅。首先，WhatsApp网页版实现了秒开即用聊天。用户只需在电脑浏览器中输入WhatsApp网页版的网址，即可快速进入聊天界面。无需繁琐的下载和安装过程，大大节省了用户的时间。此外，WhatsApp网页版还支持与手机端实时同步消息，确保用户在电脑和手机之间无缝切换。其次，WhatsApp网页版采用了扫码登录的方式，让用户轻松直达聊天界面。用户只需在电脑端扫描手机端显示的二维码，即可完成登录。这一便捷的登录方式，不仅避免了复杂的密码输入，还提高了安全性。在功能上，WhatsApp网页版与手机端保持一致，包括发送文字、图片、视频、

---

语音消息等多种形式。此外，WhatsApp网页版还支持群聊、分享位置、视频通话等功能，让用户在电脑前也能享受到全面的通讯体验。为了确保用户隐私和安全，WhatsApp网页版在数据传输上采用了端到端加密技术，与手机端保持一致。这意味着用户的聊天内容只有发送者和接收者才能查看，第三方无法窃取或篡改。值得一提的是，WhatsApp网页版还支持多设备登录。用户可以在多个设备上登录WhatsApp网页版，实现跨设备聊天。这样一来，用户无论身处何地，都能随时随地与好友保持联系。总的来说，WhatsApp网页版的上线，为用户提供了更加便捷的通讯方式。秒开即用聊天，扫码登录直达，让用户在电脑前也能轻松享受与好友的即时沟通。以下是WhatsApp网页版的一些亮点：

1. 秒开即用聊天，无需下载和安装；
2. 扫码登录，无需复杂密码；
3. 与手机端实时同步消息；
4. 支持多种聊天形式，包括文字、图片、视频等；
5. 支持群聊、分享位置、视频通话等功能；
6. 数据传输采用端到端加密技术，确保用户隐私和安全；
7. 支持多设备登录，实现跨设备聊天。

WhatsApp网页版的推出，无疑为即时通讯领域带来了新的活力。在未来的日子里，相信WhatsApp网页版会不断完善，为用户带来更加优质的通讯体验。让我们共同期待WhatsApp网页版在未来的发展，为我们的生活带来更多便利。

TA的作品

[更多作品](#)



---

[广告投放](#)

[用户服务协议](#)

[隐私政策](#)

[账号找回](#)

[联系我们](#)

[加入我们](#)

[营业执照](#)

[友情链接](#)

[站点地图](#)

[下载抖音](#)

[抖音电商](#) | [《新版澳门内部资料精准推荐大全网》](#) | [《长期特码必中资料大全结果》](#) |

[《2025三期必开预测公开结果》](#) | [《新版管家婆资料开奖》](#) | [《长期三期必开免费资料开奖》](#) |  
[《新版一肖一码全网独家推荐》](#) | [《长期开奖记录必中公式大全》](#)

[网络谣言曝光台](#) |

[网上有害信息举报](#)

| 违法和不良信息举报：400-140-2108 | 青少年守护专线：400-9922-556 |  
算法推荐专项举报：sfjubao@bytedance.com |  
网络内容从业人员违法违规举报：feedback@douyin.com

[京ICP备16016397号-3](#)

| [广播电视节目制作经营许可证](#)

| [京B2-20170846](#)

| [网络文化许可证-京网文-\(2022\)0938-030号](#) |

| 互联网宗教信息服务许可证 京（2022）000057